



ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

Séance du 18 décembre 2025 à 18h30

Procès-verbal

L'an deux mil vingt-cinq, le dix-huit décembre, en son siège social à Mons, chemin du Chêne aux Haies 24, s'est réunie l'Assemblée Générale Ordinaire des associés de la Société Coopérative Intercommunale « Intercommunale Gabrielle Passelecq », constituée le trente et un janvier mil neuf cent nonante suivant acte reçu par le notaire Franz VILAIN à Frameries et publié aux annexes du Moniteur Belge du neuf juin mil neuf cent nonante sous le numéro 900609440, dont les statuts ont été modifiés par les Assemblées Générales Extraordinaires, la dernière s'étant tenue le vingt-six juin deux mille vingt-cinq (publiée au Moniteur Belge le trente juillet deux mille vingt-cinq sous le numéro 25348032), par acte de Maître Elise CORNEZ, Notaire à Mons.

La séance est ouverte à 18h50 par Monsieur Samy KAYEMBE, Président.

Conformément à l'article 21 des statuts, Monsieur le Président désigne comme scrutateurs :

1. Jean-Marc DUPONT
2. Danièle DUCCI

Le secrétaire est Stéphane OLIVIER, Directeur général.

La tenue de la présente Assemblée générale a été notifiée à tous les associés par courriel du quatorze novembre deux mil vingt-cinq, contenant l'ordre du jour ainsi qu'une note de synthèse et une proposition de décision pour chacun des points à l'ordre du jour. L'ensemble étant accompagné des documents y afférents, conformément à l'article 20 de nos statuts.

Procès-verbal de la séance de l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 décembre 2025

Commune de Colfontaine : LIVOLSI-Giuseppe, DUCCI Danièle, SOUMMAR-Abdellatif, TERRITO-Santa, ZOLA LUYINDULA Elisée,
Commune de Frameries : DEFURNY Florence, DIEU-Sophie, MALOU Arnaud, MURATORE Angela, SOTTEAU Joël,
Commune de Jurbise : CARION-Mélanie, CAULIER-Guy, D'HAESE-LEURIDANT Mireille, DESMET-CULQUIN-Brigitte, NELIS-Caroline,
Ville de Mons : DEPLUS Jean-Paul, DUFRANE Florent, GRANDJEAN-Pascale, JURA Anne-Sophie, OUALI Mélanie,
Commune de Quaregnon : BAIL-Claude, JENART-Damien, LEPINE Jean-Pierre, MUNAFO-Giovanni, PANUNZIO-Laura,
Commune de Quévy : LECOMPTE-Florence, LYBAERT Aurélie, NICODÈME-Louis, PECRIAUX-Valérie, WAMBERSY-Vincent,
Ville de Saint-Ghislain : GOSSELIN-Dorothée, HERPIN-Nolan, PALERMO Gianni, PAOLOCA-Giuseppe, WAMBERCHIES-Philippe,
CPAS de Mons : DUFOUR-Aurélie, HAUSSY-Frédéric, NALLÉTAMBY-Corentin, TATON-Julie, VANDENBERGHE-Natacha,
Ethias : PETRY-Marcel, **ULB** : OSWALD Pierre, **UMONS** : DUBOIS Philippe

Président du Conseil d'administration : KAYEMBE Samy

Secrétaire : OLIVIER Stéphane, Directeur général (fonction de secrétaire déléguée à Julien HAVRON)



Synthèse des présences

❖ Sont présents et ont délibéré les actionnaires d'indice 1 (communes) suivants :

Nom de l'actionnaire (Délégués présents)		Nombre et classe d'actions			
	SECTEUR :	A	B	C	D
Ville de Mons (DEPLUS Jean-Paul, DUFRANE Florent, JURA Anne-Sophie, OUALI Mélanie)		50.000 (A1P)	480.224 (B1P)	1 (C1P)	1 (D1P)
Commune de Frameries (DEFOURNY Florence, MALOU Arnaud, MURATORE Angela, SOTTEAU Joël)		7.000 (A1P)	67.231 (B1P)	1 (C1P)	1 (D1P)
Commune de Colfontaine (DUCCI Danièle, ZOLA LUYINDULA Elisée)			100 (B1)		
Ville de Saint – Ghislain (PALERMO Gianni)			100 (B1)		
Commune de Quévy (LYBAERT Aurélie)			80 (B1)		
TOTAL PAR SECTEUR		57.000	547.735	2	2
TOTAL GENERAL		604.739			

❖ Ne sont pas présents mais ont délibéré les actionnaire d'indice 1 (communes) suivants et ne sont pas pris en compte pour le calcul du quorum de présence :

Nom de l'actionnaire		Nombre d'actions (et classe d'action)			
	SECTEUR :	A	B	C	D
Commune de Quaregnon		100 (A1)	1 (B1)		
Commune de Jurbise			1 (B1)		
TOTAL PAR SECTEUR		100	2		0
TOTAL GENERAL		102			

Procès-verbal de la séance de l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 décembre 2025

Commune de Colfontaine : LIVOLSI-Giuseppe, DUCCI Danièle, SOUMMAR-Abdellatif, TERRITO-Santa, ZOLA LUYINDULA Elisée,
Commune de Frameries : DEFOURNY Florence, DIEU-Sophie, MALOU Arnaud, MURATORE Angela, SOTTEAU Joël,
Commune de Jurbise : CARION-Mélanie, CAULIER-Guy, D'HAESE-LEURIDANT Mireille, DESMET-CULQUIN-Brigitte, NELIS-Caroline,
Ville de Mons : DEPLUS Jean-Paul, DUFRANE Florent, GRANDJEAN-Pascale, JURA Anne-Sophie, OUALI Mélanie,
Commune de Quaregnon : BAIL-Claude, JENART-Damien, LEPINE Jean-Pierre, MUNAFO-Giovanni, PANUNZIO-Laura,
Commune de Quévy : LECOMPTE-Florence, LYBAERT Aurélie, NICODÈME-Louis, PECRIAUX-Valérie, WAMBERSY-Vincent,
Ville de Saint-Ghislain : GOSSELIN-Dorothée, HERPIN-Nolan, PALERMO Gianni, PAOLOCA-Giuseppe, WAMBERCHIES-Philippe,
CPAS de Mons : DUFOUR-Aurélie, HAUSSY-Frédéric, NALLÉTAMBY-Corentin, TATON-Julie, VANDENBERGHE-Natacha,
Ethias : PETRY-Marcel, **ULB** : OSWALD Pierre, **UMONS** : DUBOIS Philippe

Président du Conseil d'administration : KAYEMBE Samy

Secrétaire : OLIVIER Stéphane, Directeur général (fonction de secrétaire déléguée à Julien HAVRON)



- ❖ Sont présents et ont délibéré, les actionnaires d'indice 2 (autres personnes morales de droit public) suivants :

Nom de l'actionnaire (Délégués présents)		Nombre et classe d'actions			
	SECTEUR :	A	B	C	D
C.P.A.S. de Mons (HAUSSY Frédéric, VANDENBERGHE Natacha)			156.643 (B2P)	4.671 (C2P)	
Province de Hainaut (BALLEZ Laura, DUPONT Jean-Marc)			63.627(B2P)		
TOTAL PAR SECTEUR		0	220.270	4.671	0
TOTAL GENERAL		224.941			

- ❖ Sont présents, les actionnaires d'indice 3 (autres actionnaires) suivants :

Nom de l'actionnaire (Délégués présents)		Nombre d'actions (et classe d'action)			
	SECTEUR :	A	B	C	D
UMONS (DUBOIS Philippe)			1.000 (B3)		
Université Libre de Bruxelles (OSWALD Pierre)			2.000 (B3)		
TOTAL PAR SECTEUR		0	3.000	0	0
TOTAL GENERAL		3.000			

- ❖ N'est pas présent, l'actionnaire d'indice 3 (autres actionnaires) suivant :

Nom de l'actionnaire (Délégués présents)		Nombre d'actions (et classe d'action)			
	SECTEUR :	A	B	C	D
ETHIAS			200 (B3)		
TOTAL PAR SECTEUR		0	200	0	0
TOTAL GENERAL		200			

Procès-verbal de la séance de l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 décembre 2025

Commune de Colfontaine : LIVOLSI-Giuseppe, DUCCI Danièle, SOUMMAR-Abdellatif, TERRITO-Santa, ZOLA LUYINDULA Elisée,
Commune de Frameries : DEFOURNY Florence, DIEU-Sophie, MALOU Arnaud, MURATORE Angela, SOTTEAU Joël,
Commune de Jurbise : CARION-Mélanie, CAULIER-Guy, D'HAESE-LEURIDANT Mireille, DESMET-CULQUIN-Brigitte, NELIS-Caroline,
Ville de Mons : DEPLUS Jean-Paul, DUFRANE Florent, GRANDJEAN-Pascale, JURA Anne-Sophie, OUALI Mélanie,
Commune de Quaregnon : BAIL-Claude, JENART-Damien, LEPINE Jean-Pierre, MUNAFO Giovanni, PANUNZIO Laura,
Commune de Quévy : LECOMPTE-Florence, LYBAERT Aurélie, NICODÈME-Louis, PECRIAUX-Valérie, WAMBERSY-Vincent,
Ville de Saint-Ghislain : GOSSELIN-Dorothée, HERPIN-Nolan, PALERMO Gianni, PAOLOCA-Giuseppe, WAMBERCHIES-Philippe,
CPAS de Mons : DUFOUR-Aurélie, HAUSSY Frédéric, NALLÉTAMBY-Corentin, TATON-Julie, VANDENBERGHE Natacha,
Ethias : PETRY-Marcel, **ULB** : OSWALD Pierre, **UMONS** : DUBOIS Philippe

Président du Conseil d'administration : KAYEMBE Samy

Secrétaire : OLIVIER Stéphane, Directeur général (fonction de secrétaire déléguée à Julien HAVRON)



Quorum de présences :

Sur les 604.841 actions d'indices 1 (communales), 604.739 sont présentes.

Sur les 829.782 actions d'indices 1 et 2 réunis (publiques), 829.680 sont présentes.

Sur les 3.200 actions d'indice 3 (autres), 3.000 sont présentes.

Sur les 832.982 actions totales de l'Intercommunale, 832.680 sont présentes.

Sont donc présents, dans les actions portant les indices 1 et 2 d'une part et dans les actions portant l'indice 3 d'autre part, plus de la moitié des actions dans ces deux groupes (deux tiers s'il s'agit de délibérer sur une modification des statuts) et un cinquième des actions portant l'indice 1 (actions détenues par les Communes), conformément au prescrit de l'article 18 des statuts.

Selon l'Art 24 § 2 des statuts de l'Intercommunale, les décisions de l'Assemblée générale ne sont prises valablement que si elles ont obtenu, outre la majorité des voix exprimées, la majorité des voix des titulaires des actions relevant de l'indice 1.

Par dérogation à l'alinéa précédent, les décisions de l'Assemblée générale relatives exclusivement à un secteur déterminé ne sont prises valablement que si elles ont obtenu, outre la majorité des voix exprimées au niveau de la classe d'actions sectorielle concernée, la majorité des voix des titulaires des actions de la même classe sectorielle relevant de l'indice 1.

Ces faits étant vérifiés et reconnus exacts par l'Assemblée, celle-ci constate qu'elle est valablement constituée conformément aux statuts de l'Intercommunale et au Livre V de la première partie du Code de la démocratie locale et de la décentralisation.

Synthèse des délibérations des actionnaires publics

Nom de l'actionnaire	Date du conseil	Résultat de la délibération
Commune de Frameries	15/12/2025	Unanimité
Commune de Quaregnon	27/11/2025	Unanimité
Commune de Colfontaine	16/12/2025	17 Pour – 10 Abstentions
Ville de Saint – Ghislain	16/12/2025	16 Pour – 8 Abstentions
Commune de Quévy	27/11/2025	Unanimité
Commune de Jurbise	16/12/2025	Unanimité
C.P.A.S. de Mons	08/12/2025	Unanimité
Province de Hainaut	09/12/2025	44 Pour – 3 Abstentions

Procès-verbal de la séance de l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 décembre 2025

Commune de Colfontaine : LIVOLSI-Giuseppe, DUCCI Danièle, SOUMMAR-Abdellatif, TERRITO-Santa, ZOLA LUYINDULA Elisée,
Commune de Frameries : DEFOURNY Florence, DIEU-Sophie, MALOU Arnaud, MURATORE Angela, SOTTEAU Joël,
Commune de Jurbise : CARION-Mélanie, CAULIER-Guy, D'HAESE-LEURIDANT Mireille, DESMET-CULQUIN-Brigitte, NELIS-Caroline,
Ville de Mons : DEPLUS Jean-Paul, DUFRANE Florent, GRANDJEAN-Pascale, JURA Anne-Sophie, OUALI Mélanie,
Commune de Quaregnon : BAIL-Claude, JENART-Damien, LEPINE Jean-Pierre, MUNAFO-Giovanni, PANUNZIO-Laura,
Commune de Quévy : LECOMPTE-Florence, LYBAERT Aurélie, NICODÈME-Louis, PECRIAUX-Valérie, WAMBERSY-Vincent,
Ville de Saint-Ghislain : GOSSELIN-Dorothée, HERPIN-Nolan, PALERMO Gianni, PAOLOCA-Giuseppe, WAMBERCHIES-Philippe,
CPAS de Mons : DUFOUR-Aurélie, HAUSSY Frédéric, NALLÉTAMBY-Corentin, TATON-Julie, VANDENBERGHE Natacha,
Ethias : PETRY-Marcel, **ULB :** OSWALD Pierre, **UMONS :** DUBOIS Philippe

Président du Conseil d'administration : KAYEMBE Samy

Secrétaire : OLIVIER Stéphane, Directeur général (fonction de secrétaire déléguée à Julien HAVRON)



La Ville de Mons n'a pas délibéré. Elle est bien représentée à cette Assemblée générale par 4 délégués sur 5. Il sera donc fait application de l'Art. L1523-12 §1er al. 2 du CDLD donnant à chaque délégué présent un droit de vote libre correspondant à un cinquième des actions de la Ville de Mons, à savoir 106.045 actions par délégué.

Ces 4 délégués ont donc exprimé leurs votes en séance sur chaque point à l'ordre du jour.

Au total, 6 délégués ont donc exprimé leur vote en séance pour chaque point à l'ordre du jour, à savoir, DEPLUS Jean-Paul, DUFRANE Florent, JURA Anne-Sophie, OUALI Mélanie (Ville de Mons), DUBOIS Philippe (UMONS) et OSWALD Pierre (Université Libre de Bruxelles).

Ils ont tous exprimé leur vote « POUR » sur l'ensemble des points à l'ordre du jour de l'Assemblée générale.

Les Communes de Quaregnon et de Jurbise ont délibéré, mais ne sont pas représentées. Il sera donc fait application de l'Art. L1523-12 §1er al. 3 du CDLD indiquant qu'à défaut de la présence effective à la réunion de l'assemblée générale d'au moins un délégué de la commune associées, l'intercommunale, pour autant que l'associé ait été représenté lors de l'assemblée générale précédente, tient compte des délibérations adoptées par les conseils de ceux-ci pour l'expression des votes et pour le calcul du quorum de vote.

Monsieur Samy KAYEMBE, Président du Conseil d'administration, présente les points portés à l'ordre du jour.

Points soumis à l'approbation de l'ensemble des actionnaires de l'Intercommunale

AGO.2025-36 Approbation du procès-verbal de la séance du 26/06/2025.

Il est constaté que le document transmis n'était pas le bon. En effet, il s'agissait du procès-verbal de l'Assemblée générale du 28/11/2024. En conséquence de cette erreur, il est proposé de reporter l'approbation du procès-verbal de l'Assemblée générale du 26/06/2025 à la prochaine réunion.

- L'Assemblée générale ordinaire, en séance, décide de reporter l'approbation du procès-verbal de la séance du 26/06/2025 à la prochaine session.

Procès-verbal de la séance de l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 décembre 2025

Commune de Colfontaine : LIVOLSI-Giuseppe, DUCCI Danièle, SOUMMAR-Abdellatif, TERRITO-Santa, ZOLA LUYINDULA Elisée,
Commune de Frameries : DEFOURNY Florence, DIEU-Sophie, MALOU Arnaud, MURATORE Angela, SOTTEAU Joël,
Commune de Jurbise : CARION-Mélanie, CAULIER-Guy, D'HAESE-LEURIDANT Mireille, DESMET-CULQUIN-Brigitte, NELIS-Caroline,
Ville de Mons : DEPLUS Jean-Paul, DUFRANE Florent, GRANDJEAN-Pascale, JURA Anne-Sophie, OUALI Mélanie,
Commune de Quaregnon : BAIL-Claude, JENART-Damien, LEPINE Jean-Pierre, MUNAFO-Giovanni, PANUNZIO-Laura,
Commune de Quévy : LECOMPTE-Florence, LYBAERT Aurélie, NICODÈME-Louis, PECRIAUX-Valérie, WAMBERSY-Vincent,
Ville de Saint-Ghislain : GOSSELIN-Dorothée, HERPIN-Nolan, PALERMO Gianni, PAOLOCA-Giuseppe, WAMBERCHIES-Philippe,
CPAS de Mons : DUFOUR-Aurélie, HAUSSY-Frédéric, NALLÉTAMBY-Corentin, TATON-Julie, VANDENBERGHE-Natacha,
Ethias : PETRY-Marcel, **ULB** : OSWALD Pierre, **UMONS** : DUBOIS Philippe

Président du Conseil d'administration : KAYEMBE Samy

Secrétaire : OLIVIER Stéphane, Directeur général (fonction de secrétaire déléguée à Julien HAVRON)



Monsieur Stéphane OLIVIER, Directeur Général, présente les points relatifs aux budgets de fonctionnement.

Point soumis à l'approbation des actionnaires du secteur A :

AGO.2025-37 Approbation du budget de fonctionnement du Secteur A de l'Intercommunale pour l'exercice 2026.

Le budget de fonctionnement du Secteur A de l'Intercommunale pour l'exercice 2026 a été arrêté par le Conseil d'administration du 13/11/2025.

- L'Assemblée générale ordinaire approuve le budget de fonctionnement 2026 du Secteur A de l'Intercommunale.

Quorum sectoriel « A1 » (communal) :

47.100 « POUR »

Point soumis à l'approbation des actionnaires du secteur B :

AGO.2025-38 Approbation du budget de fonctionnement du Secteur B de l'Intercommunale pour l'exercice 2026.

Le budget de fonctionnement du Secteur B de l'Intercommunale pour l'exercice 2026 a été arrêté par le Conseil d'administration du 13/11/2025.

- L'Assemblée générale ordinaire approuve le budget de fonctionnement 2026 du Secteur B de l'Intercommunale.

Quorum sectoriel « B » :

670.831 « POUR »
77 « ABSTENTIONS »

Dont, Quorum d'indice « B1 » (communal) :

451.622 « POUR »
70 « ABSTENTIONS »

Procès-verbal de la séance de l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 décembre 2025

Commune de Colfontaine : LIVOLSI-Giuseppe, DUCCI Danièle, SOUMMAR-Abdellatif, TERRITO-Santa, ZOLA LUYINDULA Elisée,
Commune de Frameries : DEFOURNY Florence, DIEU-Sophie, MALOU Arnaud, MURATORE Angela, SOTTEAU Joël,
Commune de Jurbise : CARION-Mélanie, CAULIER-Guy, D'HAESE-LEURIDANT Mireille, DESMET-CULQUIN-Brigitte, NELIS-Caroline,
Ville de Mons : DEPLUS Jean-Paul, DUFRANE Florent, GRANDJEAN-Pascale, JURA Anne-Sophie, OUALI Mélanie,
Commune de Quaregnon : BAIL-Claude, JENART-Damien, LEPINE Jean-Pierre, MUNAFO-Giovanni, PANUNZIO-Laura,
Commune de Quévy : LECOMPTE-Florence, LYBAERT Aurélie, NICODÈME-Louis, PECRIAUX-Valérie, WAMBERSY-Vincent,
Ville de Saint-Ghislain : GOSSELIN-Dorothée, HERPIN-Nolan, PALERMO Gianni, PAOLOCA-Giuseppe, WAMBERCHIES-Philippe,
CPAS de Mons : DUFOUR-Aurélie, HAUSSY-Frédéric, NALLÉTAMBY-Corentin, TATON-Julie, VANDENBERGHE-Natacha,
Ethias : PETRY-Marcel, **ULB :** OSWALD Pierre, **UMONS :** DUBOIS Philippe

Président du Conseil d'administration : KAYEMBE Samy

Secrétaire : OLIVIER Stéphane, Directeur général (fonction de secrétaire déléguée à Julien HAVRON)



Point soumis à l'approbation des actionnaires du secteur C :

AGO.2025-39 Approbation du budget de fonctionnement du Secteur C de l'Intercommunale pour l'exercice 2026.

Le budget de fonctionnement du Secteur C de l'Intercommunale pour l'exercice 2026 a été arrêté par le Conseil d'administration du 13/11/2025.

- L'Assemblée générale ordinaire approuve le budget de fonctionnement 2026 du Secteur C de l'Intercommunale.

Quorum sectoriel « C » :

4.673 « POUR »

Dont, Quorum d'indice 1 (communal) :

2 « POUR »

Point soumis à l'approbation des actionnaires du secteur D :

AGO.2025-40 Approbation du budget de fonctionnement du Secteur D de l'Intercommunale pour l'exercice 2026.

Le budget de fonctionnement du Secteur D de l'Intercommunale pour l'exercice 2026 a été arrêté par le Conseil d'administration du 13/11/2025.

- L'Assemblée générale ordinaire approuve le budget de fonctionnement 2026 du Secteur D de l'Intercommunale.

Quorum sectoriel « D1 » (communal) :

2 « POUR »

Points soumis à l'approbation de l'ensemble des actionnaires de l'Intercommunale :

AGO.2025-41 Plan stratégique 2026-2028.

Samy KAYEMBE remercie Stéphane OLIVIER, les membres du Conseil d'administration, les membres du CODIR ainsi que toutes les équipes et les partis prenantes qui ont contribué au processus participatif ayant conduit à l'élaboration du Plan stratégique 2026-2028 de l'Intercommunale.

Procès-verbal de la séance de l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 décembre 2025

Commune de Colfontaine : LIVOLSI-Giuseppe, DUCCI Danièle, SOUMMAR-Abdellatif, TERRITO-Santa, ZOLA LUYINDULA Elisée,
Commune de Frameries : DEFOURNY Florence, DIEU-Sophie, MALOU Arnaud, MURATORE Angela, SOTTEAU Joël,
Commune de Jurbise : CARION-Mélanie, CAULIER-Guy, D'HAESE-LEURIDANT Mireille, DESMET-CULQUIN-Brigitte, NELIS-Caroline,
Ville de Mons : DEPLUS Jean-Paul, DUFRANE Florent, GRANDJEAN-Pascale, JURA Anne-Sophie, OUALI Mélanie,
Commune de Quaregnon : BAIL-Claude, JENART-Damien, LEPINE Jean-Pierre, MUNAFO-Giovanni, PANUNZIO-Laura,
Commune de Quévy : LECOMPTE-Florence, LYBAERT Aurélie, NICODÈME-Louis, PECRIAUX-Valérie, WAMBERSY-Vincent,
Ville de Saint-Ghislain : GOSSELIN-Dorothée, HERPIN-Nolan, PALERMO Gianni, PAOLOCA-Giuseppe, WAMBERCHIES-Philippe,
CPAS de Mons : DUFOUR-Aurélie, HAUSSY-Frédéric, NALLÉTAMBY-Corentin, TATON-Julie, VANDENBERGHE-Natacha,
Ethias : PETRY-Marcel, **ULB :** OSWALD Pierre, **UMONS :** DUBOIS-Philippe

Président du Conseil d'administration : KAYEMBE Samy

Secrétaire : OLIVIER Stéphane, Directeur général (fonction de secrétaire déléguée à Julien HAVRON)



Stéphane OLIVIER présente le plan stratégique.

Conformément à l'article L1523-13 §4. du CDLD, la deuxième assemblée générale de l'exercice se tient durant le second semestre et au plus tard le 31 décembre. Elle se tient avant le premier lundi du mois de décembre l'année des élections communales.

L'assemblée générale de fin d'année suivant l'année des élections communales et l'assemblée générale de fin d'année suivant la moitié du terme de la législature communale ont nécessairement à leur ordre du jour l'approbation d'un plan stratégique pour trois ans. [...] Ce plan est soumis à une évaluation annuelle lors de cette seconde assemblée générale.

Dans ce cadre, le Conseil d'administration du 13/11/2025 a arrêté le plan stratégique 2025-2028 de l'Intercommunale et le soumet à l'approbation de l'Assemblée générale.

- L'Assemblée générale ordinaire approuve le plan stratégique 2026-2028 de l'Intercommunale.

Quorum global :

722.605 « POUR »
77 « ABSTENTIONS »

Dont, Quorum d'indice 1 (communal) :

498.725 « POUR »
70 « ABSTENTIONS »

AGO.2025-42 Fixation des rémunérations des mandataires sur recommandation du Comité de rémunération.

Il revient à l'Assemblée générale de fixer les rémunérations de fonction et jetons de présence attribués au Président, au Vice-Président, aux Administrateurs, aux membres des Comités restreints de gestion et du Comité d'audit sur base des recommandations du Comité de rémunération.

Le Comité de rémunération du 16 octobre 2025 a préalablement informé le Conseil d'administration du 13 novembre 2025 de ses recommandations à l'assemblée générale, à savoir :

- Président : 17.140,41 € pour la rémunération annuelle brute totale.
- Vice-président : 10.807,82 € pour la rémunération annuelle brute totale.
- Administrateur – Conseil d'administration/Comité restreint de gestion/Comité d'audit : 121,05 € pour le jeton de présence.

Procès-verbal de la séance de l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 décembre 2025

Commune de Colfontaine : LIVOLSI-Giuseppe, DUCCI Danièle, SOUMMAR-Abdellatif, TERRITO-Santa, ZOLA LUYINDULA Elisée,
Commune de Frameries : DEFOURNY Florence, DIEU-Sophie, MALOU Arnaud, MURATORE Angela, SOTTEAU Joël,
Commune de Jurbise : CARION-Mélanie, CAULIER-Guy, D'HAESE-LEURIDANT Mireille, DESMET-CULQUIN-Brigitte, NELIS-Caroline,
Ville de Mons : DEPLUS Jean-Paul, DUFRANE Florent, GRANDJEAN-Pascale, JURA Anne-Sophie, OUALI Mélanie,
Commune de Quaregnon : BAIL-Claude, JENART-Damien, LEPINE Jean-Pierre, MUNAFO-Giovanni, PANUNZIO-Laura,
Commune de Quévy : LECOMPTE-Florence, LYBAERT Aurélie, NICODÈME-Louis, PECRIAUX-Valérie, WAMBERSY-Vincent,
Ville de Saint-Ghislain : GOSSELIN-Dorothée, HERPIN-Nolan, PALERMO Gianni, PAOLOCA-Giuseppe, WAMBERCHIES-Philippe,
CPAS de Mons : DUFOUR-Aurélie, HAUSSY-Frédéric, NALLÉTAMBY-Corentin, TATON-Julie, VANDENBERGHE-Natacha,
Ethias : PETRY-Marcel, **ULB :** OSWALD Pierre, **UMONS :** DUBOIS-Philippe

Président du Conseil d'administration : KAYEMBE Samy

Secrétaire : OLIVIER Stéphane, Directeur général (fonction de secrétaire déléguée à Julien HAVRON)



- Remboursement de frais : seuls les frais réellement exposés par un mandataire sont autorisés, conformément à la liste des frais éligibles à remboursement ainsi qu'aux modalités d'octroi d'un remboursement, fixées par le Gouvernement.

→ L'Assemblée générale ordinaire fixe les rémunérations de fonction et jetons de présence attribués au Président, au Vice-Président, aux Administrateurs, aux membres des Comités restreints de gestion et du Comité d'audit conformément aux recommandations du Comité de rémunération du 16 octobre 2025.

Quorum global :

722.605 « POUR »
77 « ABSTENTIONS »

Dont, Quorum d'indice 1 (communal) :

498.725 « POUR »
70 « ABSTENTIONS »

AGO.2025-43 Désignation de Madame Sabine LIBERT en qualité d'Administratrice indépendante sur présentation du Conseil d'administration.

Considérant que l'article L1523-15 du Code de la démocratie locale et de de la décentralisation indique que :

« Le nombre d'administrateurs indépendants est fixé à un maximum de deux. Ceux-ci sont nommés par l'Assemblée générale à la majorité des 3/4 des voix et sur présentation du conseil d'administration exprimé à la majorité de 3/4 des voix. Les conditions, titres, qualités et interdictions requises ou applicables à ces administrateurs sont celles prévues à l'article 526ter du Code des sociétés. »

Considérant que l'article 26 des statuts de l'Intercommunale indique que :

« Ces deux administrateurs seront choisis par l'Assemblée générale sur base de leur expertise dans les questions financières, économiques ou de santé. »

Considérant que le Conseil d'administration du 13 novembre 2025 s'est exprimé à l'unanimité pour présenter à l'Assemblée générale du 18 décembre 2025, Madame Sabine LIBERT en qualité d'administratrice indépendante.

Considérant que l'article 24 §3. des statuts de l'IGP, le scrutin secret est obligatoire quand il est question de personnes.

Procès-verbal de la séance de l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 décembre 2025

Commune de Colfontaine : LIVOLSI-Giuseppe, DUCCI Danièle, SOUMMAR-Abdellatif, TERRITO-Santa, ZOLA LUYINDULA Elisée,
Commune de Frameries : DEFOURNY Florence, DIEU-Sophie, MALOU Arnaud, MURATORE Angela, SOTTEAU Joël,
Commune de Jurbise : CARION-Mélanie, CAULIER-Guy, D'HAESE-LEURIDANT Mireille, DESMET-CULQUIN-Brigitte, NELIS-Caroline,
Ville de Mons : DEPLUS Jean-Paul, DUFRANE Florent, GRANDJEAN-Pascale, JURA Anne-Sophie, OUALI Mélanie,
Commune de Quaregnon : BAIL-Claude, JENART-Damien, LEPINE Jean-Pierre, MUNAFO-Giovanni, PANUNZIO-Laura,
Commune de Quévy : LECOMPTE-Florence, LYBAERT Aurélie, NICODÈME-Louis, PECRIAUX-Valérie, WAMBERSY-Vincent,
Ville de Saint-Ghislain : GOSSELIN-Dorothée, HERPIN-Nolan, PALERMO Gianni, PAOLOCA-Giuseppe, WAMBERCHIES-Philippe,
CPAS de Mons : DUFOUR-Aurélie, HAUSSY-Frédéric, NALLÉTAMBY-Corentin, TATON-Julie, VANDENBERGHE-Natacha,
Ethias : PETRY-Marcel, **ULB :** OSWALD Pierre, **UMONS :** DUBOIS-Philippe

Président du Conseil d'administration : KAYEMBE Samy

Secrétaire : OLIVIER Stéphane, Directeur général (fonction de secrétaire déléguée à Julien HAVRON)



Dans ce cas, deux scrutins secrets sont organisés simultanément, l'un pour les représentant(e)s des actionnaires communaux, l'autre pour les représentant(e)s de l'ensemble des autres actionnaires.

Les représentant(e)s des actionnaires communaux disposant d'un vote libre en séance sont DEPLUS Jean-Paul, DUFRANE Florent, JURA Anne-Sophie, OUALI Mélanie pour la Ville de Mons.

Les représentant(e)s des autres actionnaires sont DUBOIS Philippe (UMONS) et OSWALD Pierre (Université Libre de Bruxelles).

Il est procédé au scrutin secret.

Le dépouillement a lieu à l'issue du vote. Il est assuré par Stéphane OLIVIER, Directeur général, et Julien HAVRON, Secrétaire de séance.

Résultat du scrutin :

Actionnaires communaux (4)	Autres actionnaires (2)
4 POUR 0 CONTRE 0 ABSTENTION	2 POUR 0 CONTRE 0 ABSTENTION
Total des votes	
6 POUR 0 CONTRE 0 ABSTENTION	

- L'Assemblée générale ordinaire approuve, sur présentation du Conseil d'administration, la désignation de Madame Sabine LIBERT en qualité d'administratrice indépendante.

Quorum global :

722.605 « POUR »
77 « ABSTENTIONS »

Dont, Quorum d'indice 1 (communal) :

498.725 « POUR »
70 « ABSTENTIONS »

AGO.2025-44 Désignation de Monsieur Michaël LEBRUN en qualité d'Administrateur indépendant sur présentation du Conseil d'administration.

Procès-verbal de la séance de l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 décembre 2025

Commune de Colfontaine : LIVOLSI-Giuseppe, DUCCI Danièle, SOUMMAR-Abdellatif, TERRITO-Santa, ZOLA LUYINDULA Elisée,
Commune de Frameries : DEFOURNY Florence, DIEU-Sophie, MALOU Arnaud, MURATORE Angela, SOTTEAU Joël,
Commune de Jurbise : CARION-Mélanie, CAULIER-Guy, D'HAESE-LEURIDANT Mireille, DESMET-CULQUIN-Brigitte, NELIS-Caroline,
Ville de Mons : DEPLUS Jean-Paul, DUFRANE Florent, GRANDJEAN-Pascale, JURA Anne-Sophie, OUALI Mélanie,
Commune de Quaregnon : BAIL-Claude, JENART-Damien, LEPINE Jean-Pierre, MUNAFO-Giovanni, PANUNZIO-Laura,
Commune de Quévy : LECOMPTE-Florence, LYBAERT Aurélie, NICODÈME-Louis, PECRIAUX-Valérie, WAMBERSY-Vincent,
Ville de Saint-Ghislain : GOSSELIN-Dorothée, HERPIN-Nolan, PALERMO Gianni, PAOLOCA-Giuseppe, WAMBERCHIES-Philippe,
CPAS de Mons : DUFOUR-Aurélie, HAUSSY-Frédéric, NALLÉTAMBY-Corentin, TATON-Julie, VANDENBERGHE-Natacha,
Ethias : PETRY-Marcel, **ULB :** OSWALD Pierre, **UMONS :** DUBOIS Philippe

Président du Conseil d'administration : KAYEMBE Samy

Secrétaire : OLIVIER Stéphane, Directeur général (fonction de secrétaire déléguée à Julien HAVRON)



Considérant que l'article L1523-15 du Code de la démocratie locale et de de la décentralisation indique que :

« Le nombre d'administrateurs indépendants est fixé à un maximum de deux. Ceux-ci sont nommés par l'Assemblée générale à la majorité des 3/4 des voix et sur présentation du conseil d'administration exprimé à la majorité de 3/4 des voix. Les conditions, titres, qualités et interdictions requises ou applicables à ces administrateurs sont celles prévues à l'article 526ter du Code des sociétés. »

Considérant que l'article 26 des statuts de l'Intercommunale indique que :

« Ces deux administrateurs seront choisis par l'Assemblée générale sur base de leur expertise dans les questions financières, économiques ou de santé. »

Considérant que le Conseil d'administration du 13 novembre 2025 s'est exprimé à l'unanimité pour présenter à l'Assemblée générale du 18 décembre 2025 Monsieur Michaël LEBRUN en qualité d'Administrateur indépendant.

Considérant que l'article 24 §3. des statuts de l'IGP, le scrutin secret est obligatoire quand il est question de personnes.

Dans ce cas, deux scrutins secrets sont organisés simultanément, l'un pour les représentant(e)s des actionnaires communaux, l'autre pour les représentant(e)s de l'ensemble des autres actionnaires.

Les représentant(e)s des actionnaires communaux disposant d'un vote libre en séance sont DEPLUS Jean-Paul, DUFRANE Florent, JURA Anne-Sophie, OUALI Mélanie pour la Ville de Mons.

Les représentant(e)s des autres actionnaires sont DUBOIS Philippe (UMONS) et OSWALD Pierre (Université Libre de Bruxelles).

Il est procédé au scrutin secret.

Le dépouillement a lieu à l'issue du vote. Il est assuré par Stéphane OLIVIER, Directeur général, et Julien HAVRON, Secrétaire de séance.

Résultat du scrutin :

Actionnaires communaux (4)	Autres actionnaires (2)
4 POUR 0 CONTRE 0 ABSTENTION	2 POUR 0 CONTRE 0 ABSTENTION
Total des votes	
6 POUR 0 CONTRE 0 ABSTENTION	

Procès-verbal de la séance de l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 décembre 2025

Commune de Colfontaine : LIVOLSI-Giuseppe, DUCCI Danièle, SOUMMAR-Abdellatif, TERRITO-Santa, ZOLA LUYINDULA Elisée,
Commune de Frameries : DEFOURNY Florence, DIEU-Sophie, MALOU Arnaud, MURATORE Angela, SOTTEAU Joël,
Commune de Jurbise : CARION-Mélanie, CAULIER-Guy, D'HAESE-LEURIDANT Mireille, DESMET-CULQUIN-Brigitte, NELIS-Caroline,
Ville de Mons : DEPLUS Jean-Paul, DUFRANE Florent, GRANDJEAN-Pascale, JURA Anne-Sophie, OUALI Mélanie,
Commune de Quaregnon : BAIL-Claude, JENART-Damien, LEPINE Jean-Pierre, MUNAFO-Giovanni, PANUNZIO-Laura,
Commune de Quévy : LECOMPTE-Florence, LYBAERT Aurélie, NICODÈME-Louis, PECRIAUX-Valérie, WAMBERSY-Vincent,
Ville de Saint-Ghislain : GOSSELIN-Dorothée, HERPIN-Nolan, PALERMO Gianni, PAOLOCA-Giuseppe, WAMBERCHIES-Philippe,
CPAS de Mons : DUFOUR-Aurélie, HAUSSY-Frédéric, NALLÉTAMBY-Corentin, TATON-Julie, VANDENBERGHE-Natacha,
Ethias : PETRY-Marcel, **ULB** : OSWALD Pierre, **UMONS** : DUBOIS Philippe

Président du Conseil d'administration : KAYEMBE Samy

Secrétaire : OLIVIER Stéphane, Directeur général (fonction de secrétaire déléguée à Julien HAVRON)



- L'Assemblée générale ordinaire approuve, sur présentation du Conseil d'administration, la désignation de Monsieur Michaël LEBRUN en qualité d'Administrateur indépendant.

Quorum global :

722.605 « POUR »
77 « ABSTENTIONS »

Dont, Quorum d'indice 1 (communal) :

498.725 « POUR »
70 « ABSTENTIONS »

AGO.2025-45 Démission au 16/10/2025 de Monsieur Giuseppe SCINTA de son mandat d'administrateur issu de la Commune de Colfontaine.

- L'Assemblée générale ordinaire prend acte de la démission de Monsieur Giuseppe SCINTA de son poste d'Administrateur au 16/10/2025.

Quorum global :

722.605 « POUR »
77 « ABSTENTIONS »

Dont, Quorum d'indice 1 (communal) :

498.725 « POUR »
70 « ABSTENTIONS »
80 « ABSTENTIONS »

AGO.2025-46 Désignation au 16/10/2025 de Madame Danièle DUCCI en qualité d'Administratrice issue de la Commune de Colfontaine en remplacement de Monsieur Giuseppe SCINTA.

- L'Assemblée générale ordinaire approuve la désignation de Madame Danièle DUCCI en qualité d'Administratrice à dater du 16/10/2025.

Procès-verbal de la séance de l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 décembre 2025

Commune de Colfontaine : LIVOLSI-Giuseppe, DUCCI Danièle, SOUMMAR-Abdellatif, TERRITO-Santa, ZOLA LUYINDULA Elisée,
Commune de Frameries : DEFOURNY Florence, DIEU-Sophie, MALOU Arnaud, MURATORE Angela, SOTTEAU Joël,
Commune de Jurbise : CARION-Mélanie, CAULIER-Guy, D'HAESE-LEURIDANT Mireille, DESMET-CULQUIN-Brigitte, NELIS-Caroline,
Ville de Mons : DEPLUS Jean-Paul, DUFRANE Florent, GRANDJEAN-Pascale, JURA Anne-Sophie, OUALI Mélanie,
Commune de Quaregnon : BAIL-Claude, JENART-Damien, LEPINE Jean-Pierre, MUNAFO-Giovanni, PANUNZIO-Laura,
Commune de Quévy : LECOMPTE-Florence, LYBAERT Aurélie, NICODÈME-Louis, PECRIAUX-Valérie, WAMBERSY-Vincent,
Ville de Saint-Ghislain : GOSSELIN-Dorothée, HERPIN-Nolan, PALERMO Gianni, PAOLOCA-Giuseppe, WAMBERCHIES-Philippe,
CPAS de Mons : DUFOUR-Aurélie, HAUSSY-Frédéric, NALLÉTAMBY-Corentin, TATON-Julie, VANDENBERGHE-Natacha,
Ethias : PETRY-Marcel, **ULB :** OSWALD Pierre, **UMONS :** DUBOIS Philippe

Président du Conseil d'administration : KAYEMBE Samy

Secrétaire : OLIVIER Stéphane, Directeur général (fonction de secrétaire déléguée à Julien HAVRON)



Quorum global :

722.605 « POUR »
77 « ABSTENTIONS »

Dont, Quorum d'indice 1 (communal) :

498.725 « POUR »
70 « ABSTENTIONS »

L'ordre du jour étant épuisé, le Président lève la séance à 19h20.

Le présent procès-verbal figure de la page AGE-2025/60 à la page AGE-2025/86.

Stéphane OLIVIER
Directeur Général

Samy KAYEMBE
Président

Procès-verbal de la séance de l'Assemblée Générale Ordinaire du 18 décembre 2025

Commune de Colfontaine : LIVOLSI-Giuseppe, DUCCI Danièle, SOUMMAR-Abdellatif, TERRITO-Santa, ZOLA LUYINDULA Elisée,
Commune de Frameries : DEFOURNY Florence, DIEU-Sophie, MALOU Arnaud, MURATORE Angela, SOTTEAU Joël,
Commune de Jurbise : CARION-Mélanie, CAULIER-Guy, D'HAESE-LEURIDANT Mireille, DESMET-CULQUIN-Brigitte, NELIS-Caroline,
Ville de Mons : DEPLUS Jean-Paul, DUFRANE Florent, GRANDJEAN-Pascale, JURA Anne-Sophie, OUALI Mélanie,
Commune de Quaregnon : BAIL-Claude, JENART-Damien, LEPINE Jean-Pierre, MUNAFO-Giovanni, PANUNZIO-Laura,
Commune de Quévy : LECOMPTE-Florence, LYBAERT Aurélie, NICODÈME-Louis, PECRIAUX-Valérie, WAMBERSY-Vincent,
Ville de Saint-Ghislain : GOSSELIN-Dorothée, HERPIN-Nolan, PALERMO Gianni, PAOLOCA-Giuseppe, WAMBERCHIES-Philippe,
CPAS de Mons : DUFOUR-Aurélie, HAUSSY-Frédéric, NALLÉTAMBY-Corentin, TATON-Julie, VANDENBERGHE-Natacha,
Ethias : PETRY-Marcel, **ULB** : OSWALD Pierre, **UMONS** : DUBOIS Philippe

Président du Conseil d'administration : KAYEMBE Samy

Secrétaire : OLIVIER Stéphane, Directeur général (fonction de secrétaire déléguée à Julien HAVRON)

