

Rapport annuel de rémunération 2025 du Conseil d'Administration de l'Intercommunale IDEA (art. L6421-1 du CDLD)

Numéro d'identification (BCE)	0201105843
Type d'institution	Intercommunale
Nom de l'institution	IDEA
Période de reporting	2025

L'article L6421-1 prévoit : « Le conseil communal, provincial ou de C.P.A.S. ainsi que le principal organe de gestion de l'intercommunale, des sociétés à participation publique locale significative, de l'association d'association de pouvoirs publics visées à l'article 118 de la loi du 8 juillet 1976 organique des centres publics d'action sociale, de la société de logement de service public, de l'A.S.B.L. communale ou provinciale, de la régie communale ou provinciale autonome, de l'association de projet ou de tout autre organisme supralocal établit un rapport de rémunération écrit reprenant un relevé individuel et nominatif des jetons, rémunérations ainsi que des avantages en nature perçus dans le courant de l'exercice comptable précédent, par les mandataires, les personnes non élues et les titulaires de la fonction dirigeante locale. ».

Les informations devant y figurer sont reprises ci-dessous.

	Nombre de réunions 2025
Assemblée Générale	2
Conseil d'Administration	11
Bureau Exécutif	7
Comité de Rémunération	2
Comité d'Audit	1
Comité de Secteur	Néant

1° les jetons de présence, les éventuelles rémunérations et tout autre éventuel avantage, pécuniaire ou non, directement ou indirectement accordés aux membres des organes de gestion et du comité d'audit, en fonction de leur qualité d'administrateur titulaire d'un mandat originaire ou non élu, de président ou de vice-président, ou de membre d'un organe restreint de gestion ou du bureau exécutif ou du comité d'audit, ainsi que la justification du montant de toute rémunération autre qu'un jeton de présence au regard du rôle effectif du président, vice-président, ou au membre du bureau exécutif au sein de l'intercommunale ;

- Indemnité annuelle de fonction revenant au Président de l'intercommunale
Montant brut indexé – Jacques GOBERT : 21.081,32 € jusqu'au 25 juin 2025.

Mois	Indemnité mensuelle	Présence au CA	Présence au BE	Taux de présence global
01-01-2025	3.467,34	Oui	Oui	100 %
01-02-2025	3.467,34	Oui	Oui	100 %
01-03-2025	3.536,66	Oui	Oui	100 %
01-04-2025	3.536,66	Oui	Oui	100 %
01-05-2025	3.536,66	Oui	Oui	100 %
01-06-2025	3.536,66	Oui	Oui	100 %
Total	21.081,32			

Montant brut indexé – Nicolas MARTIN : 8.959,54 € à partir du 15 octobre 2025.

Mois	Indemnité mensuelle	Présence au CA	Présence au BE	Taux de présence global
01-10-2025	1.886,22	Oui	Non	50%
01-11-2025	3.536,66	Oui	Oui	100%
01-12-2025	3.536,66	Oui	Oui	100%
Total	8.959,54			

- Indemnité annuelle de fonction revenant à la Vice-Présidente de l'intercommunale
Montant brut indexé – Bénédicte POLL : 6.046,16 € jusqu'au 25 juin 2025.

Mois	Indemnité mensuelle	Présence au CA	Présence au BE	Taux de présence global
01-01-2025	541,77	Oui	Non	50 %
01-02-2025	1.083,55	Oui	Oui	100 %
01-03-2025	1.105,21	Oui	Oui	100 %
01-04-2025	1.105,21	Oui	Oui	100 %
01-05-2025	1.105,21	Oui	Oui	100 %
01-06-2025	1.105,21	Oui	Oui	100 %
Total	6.046,16			

Montant brut indexé – Véronique BROUCKAERT : € à partir du 15 octobre 2025.

Mois	Indemnité mensuelle	Présence au CA	Présence au BE	Taux de présence global
01-10-2025	589,45	Oui	Non	50%
01-11-2025	1.105,21	Oui	Oui	100%
01-12-2025	1.105,21	Oui	Oui	100%
Total	2.799,87			

- Jetons de présence revenant aux Administrateurs(trices)

Le jeton octroyé par présence est de 150 €.

Montant total des jetons octroyés à l'ensemble des administrateurs pour leur présence aux Comités de gestion et Conseils d'Administration : 24.900 €.

Du 1^{er} janvier au 31 décembre 2025 :

Administrateurs	Nombre de jetons payés	Rémunération annuelle brute	Taux de présence global
BALCI Huseyin*	6	900 €	100%
BARBAROTTA Sabrina*	6	900 €	100%
BOURCKAERT Véronique**	0	0 €	89%
BOUCHEZ Georges-Louis	6	900 €	50%
CCI	9	1.350 €	38%
DE BRUYN Céline (observateur)**	0	0 €	33%
DELPLANQUE Bertrand (Pas de jeton)	0	0 €	59%
DESCHAMPS Sébastien	10	1.500 €	75%
DENEUFBOURG Jean-Charles**	4	600 €	67%
DESSILY Vincent	6	900 €	52%
DI ANTONIO Carlo	10	1.500 €	50%
DUPONT Xavier	11	1.650 €	92%
GOBERT Jacques***	7	1.050 €	89%
GUERARD Arnaud***	5	750 €	50%
HOST Vincent**	5	750 €	83%
JENART Damien**	5	750 €	83 %
LAFOSSÉ Pascal*	6	900 €	100%
LANDRAIN Jean-Pierre	4	600 €	71%
MAGHE Frédéric	7	1.050 €	78%
MALOU Arnaud*	6	900 €	100%
MARTIN Nicolas	9	1.350 €	82%
MONIER Florence	11	1.650 €	92%
PAILLOT Noémie	4	600 €	36%
PAPIER Xavier*	5	750 €	86%
Bénédicte POLL***	5	750 €	88%
POZZONI Bruno*	4	600 €	67%
RYADI Ahmed (IP) - Pas de jeton	0	0 €	42%
SAKAS Achile*	6	900 €	100%
URBAIN Jean-Marc (IP) - Pas de jeton	0	0 €	9%
WINCKEL Fabienne	9	1.350 €	71%
Total	166	24.900 €	

*Date de sortie : 25/06/2026.

**Date d'entrée : 25/06/2026

***Fin du mandat précédent : 25/06/2026 – Début du nouveau mandat : 25/06/2026.

2° les rémunérations et tout autre éventuel avantage, pécuniaire ou non, directement ou indirectement accordés aux titulaires des fonctions de direction :

La masse salariale globale annuelle brute 2025 du Comité de Direction comprenant la Directrice Générale et 8 Directeurs s'élève à 1.482.345 €, se décomposant comme suit :

Total rémunération annuelle ¹	1.464.951 €
Total avantages extra légaux ²	17.393 €
Total	1.482.344 €

Plan de pension complémentaire du fonctionnaire dirigeant local

(Biffer la mention inutile)

- Le titulaire de la fonction dirigeante locale est-il couvert par une assurance groupe ?

Oui/Non

- ~~• Si oui, s'agit-il d'un plan de pension à contribution définie conformément à l'annexe 4 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation ?~~

~~—— Oui/Non~~

- ~~• Le pourcentage et les conditions de l'assurance groupe sont-ils identiquement applicables à l'ensemble du personnel contractuel conformément à l'annexe 4 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation ?~~

~~—— Oui/Non~~

- ~~• Montant dont a bénéficié sur l'année le titulaire de la fonction dirigeante locale dans le cadre de l'assurance groupe~~

¹Les avantages de toute nature dont bénéficie la fonction dirigeante locale (GSM, ordinateur portable, véhicule) sont exclus de la rémunération annuelle, selon l'annexe 4 du CDLD, et dès lors déduits de l'imposable.

²En application des sections 1 et 2 du statut pécuniaire du personnel.

Direction	Imposable 2025	ONSS 2025	TOTAL Rémunération annuelle ²	Chèques-repas nets	Assurance hospitalisation	Assurance groupe	TOTAL Avantages extra légaux ⁴	TOTAL global
Directrice Générale	282.199	33.249	315.448	1.313	1.060	/	2.373	317.821
Directeur des Centres d'Exploitation ³	92.796	11.485	104.281	774	522	/	1.296	105.577
Responsable du Pôle Développement Territorial	141.913	16.832	158.745	1.223	822	/	2.045	160.790
Responsable du Pôle Finances ⁴	130.592	15.474	146.066	1.375	610	/	1.985	148.051
Secrétaire Générale	154.374	17.899	172.273	1.396	669	/	2.065	174.338
Directeur technique – Pôle Développement Territorial	131.724	15.740	147.464	1.389	757	/	2.146	149.610
Directeur Entreprises – Pôle Développement Territorial	141.915	16.830	158.745	1.410	631	/	2.041	160.786
Responsable du Pôle Environnement ⁵	35.187	5.335	40.522	435	353	1.325	2.114	42.636
Directeur de l'animation économique ⁶	141.913	16.832	158.745	0	631	/	631	159.376
Directeur Juridique ⁷	55.867	6.795	62.662	0	697	/	697	63.359

³Occupé à la fonction de Directeur des Centres d'Exploitation jusqu'au 31/08/2025.

⁴La personne occupant ce poste de direction est actuellement partiellement détachée auprès d'une autre institution publique. La fonction est temporairement assurée par un manager *ad interim* (par le biais d'un marché public) depuis le 10 juin 2025.

⁵Titulaire engagé dans la fonction de responsable de Pôle Environnement au 01/09/2025.

⁶ Titulaire du poste absent en 2025.

⁷ Titulaire du poste absent en 2025.

3° la liste des mandats détenus dans toutes les entités dans lesquelles l'institution détient des participations directes ou indirectes, ainsi que la rémunération annuelle perçue pour chacun de ces mandats :

Sociétés	Forme	N° BCE	Montant des participations	Pourcentage de participations	Nombre de représentants au sein de l'organe de gestion	Représentants au sein de l'organe de gestion	Nombre de représentants au sein de l'AG	Représentants au sein de l'AG
Développement économique et aménagement du territoire								
Digital Attraxion SA	S.A.	658 992 957	25 000,00 €	< 1%	2	Patrice THIRY Gaël Di Zio	2	Patrice Thiry Gaël Di Zio
Feluy M2M	S.A.	749 887 303	336 000,00 €	48,00%	3	Geneviève FINET Caroline DECAMPS Benoît LEFEBVRE	1	Caroline DECAMPS
ETRAVE SA	S.A.	459 594 017	49 578,00 €		1	Geneviève FINET (2022-2028)	1	Geneviève FINET
GIE CITW+* (liquidée depuis le 21/12/23)	GIE	667 546 773	0,00 €	0,00%	1	Stéphanie LIBERT Caroline DECAMPS	1	Caroline DECAMPS
La Maison de l'Entreprise (LME)	S.A.	459 176 323	141 331,25 €	24,99%	1	Patrice THIRY Caroline Decamps Geneviève Finet	1	Caroline DECAMPS
Magna Wind Park SA	S.A.	568 568 567	25 000,00 €	25,00%	1	Benoît LEFEBVRE		
PACO SCRL	S.C.	475 273 274	74 368,06 €	3,00%	2	Geneviève FINET Stéphanie LIBERT Catherine Thiernesse (suppléant) Yannick Habran (suppléant)	1	Stéphanie LIBERT
SPARKOH!	S.C.	462 311 896	23 799,50 €	1,00%	1	Caroline DECAMPS	1	Caroline DECAMPS

Wallonie Développement SCRL	S.C.	874 449 060	5 000,00 €	14,28%	2	Stéphanie LIBERT Caroline DECAMPS	1	Caroline DECAMPS
Wallonie Entreprendre	S.A.	793 630 244			1	Caroline DECAMPS		
Forum For Cleantech	ASBL	524 735 158	?		1	Caroline DECAMPS	1	Caroline DECAMPS
Eau								
AQUAWAL SA	S.A.	466 523 181	351 720,80 €	5,62%	2	Caroline DECAMPS (non rému)	1	Benjamin BEN RUBI
CITV SCRL	S.C.	841 047 804	6 175,00 €	33,19%	4	Caroline DECAMPS (non rému)	1	Caroline DECAMPS
						Pascal CAPIAU (non rému)		
						Benoît STEVENS (non rému)		
						Benjamin BEN RUBI (non rému)		
GIE Valorisation de l'Eau d'Exhaure des Carrières de Soignies et d'Ecaussinnes*	GIE	479 987 078	2 500 000,00 €	50,00%	3	Sophie NACCI David CHARLET Pascal CAPIAU	1	Christine LEVEQUE
Société digitale des eaux de Wallonie (Digit'Eaux)	S.C.	794 566 590	25,00 €	< 1%	1	Olivier Van der Vrecken	1	Olivier Van der Vrecken
SPGE	S.A.	420 651 980	16 287 803,89 €		1	Caroline DECAMPS	1	Caroline DECAMPS
SWDE	S.C.	230 132 005	54 486,09 €		0		1	Caroline DECAMPS
Foncier et Logement								
IDE IMMO	S.A.	869 886 694	15 600,00 €	25,00%	3	Stéphanie LIBERT Caroline DECAMPS Jacques GOBERT	1	Stéphanie LIBERT
IMBC IMMO LEASE	S.A.	869 752 676	990 000,00 €	9,90%	2	Caroline DECAMPS Jacques GOBERT	1	Caroline DECAMPS
Triage Lavoir du Centre SA**	S.A.	480 753 576	250 000,00 €	20,00%	1	Caroline DECAMPS	1	Caroline DECAMPS

4° pour le titulaire de la fonction dirigeante locale, la liste des mandats détenus dans toutes les entités dans lesquelles l'intercommunale détient des participations directement ou indirectement, ainsi que la rémunération annuelle perçue pour chacun de ces mandats ;

Titulaire de la fonction dirigeante	Sociétés	Forme	N° BCE	CA	AG	Rémunération
Caroline Decamps	Feluy M2M	S.A.	749.887.303	x	x	Non
	La Maison de l'Entreprise (LME)	S.A.	459.176.323	x	x	Non
	Wallonie Développement	S.C.	874.449.060	x	x	Non
	Wallonie Entreprendre	S.A.	793.630.244	x		Non (jusqu'au 31/03/2025)
	AQUAWAL	S.A.	466.523.181	x		Non
	CITV SCRL	S.C.	841.047.804	x	x	Non (jusqu'au 15/10/2025)
	Société digitale des eaux de Wallonie (Digit'Eaux)	S.C.	794.566.590		x	Non (jusqu'au 15/10/2025)
	SPGE	S.A.	420.651.980		x	Non
	SWDE	S.C.	230.132.005		x	Non
	IDE IMMO	S.A.	869.886.694	x		Non
	IMBC IMMO LEASE	S.A.	869.752.676	x	x	Non
	Triage Lavoir du Centre (en liquidation)	S.A.	480.753.576	x	x	Non
	SOCOFÉ	S.A.	472.085.439		x	Non
	HYGEA	S.C.	839.927.651	x	x	Non (jusqu'au 15/10/2025)
	Forum For Cleantech	ASBL	524.735.158	x		Non

5° Relevé nominatif et liste des présences des membres aux réunions des organes de gestion – 2025

1	Présence
0	Absence
V+€	Présence + rémunération
V	Présence sans rémunération
J	Absence justifiée
NJ	Absence non justifiée

CONSEILS D'ADMINISTRATION 2025

	29-01-25	19-02-25	26-03-25	23-04-25	21-05-25	25-06-25	Jetons SEM 1	Total présences SEM 1	Taux de présence
Jacques GOBERT (P) - Pas de jeton	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	6	6	100%
Bénédicté POLL (VP) - Pas de jeton	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	6	6	100%
Huseyin BALCI	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	6	6	100%
Sabrina BARBAROTTA	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	6	6	100%
Georges-Louis BOUCHEZ	0 A	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	0 A	4	4	67%
Sébastien DESCHAMPS	1 V+€	1 V+€	1 V+€	0 A	1 V+€	1 V+€	5	5	83%
Vincent DESSILY	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	0 E	1 V+€	5	5	83%
Carlo DI ANTONIO	1 V+€	0 E	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	4	4	67%
Xavier DUPONT	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	6	6	100%
Arnaud GUERARD	1 V+€	1 V+€	0 A	1 V+€	1 V+€	1 V+€	5	5	83%
Pascal LAFOSSE	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	6	6	100%
Arnaud MALOU	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	6	6	100%
Nicolas MARTIN	1 V+€	1 V+€	1 V+€	0 A	1 V+€	1 V+€	5	5	83%
Florence MONIER	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	6	6	100%
Xavier PAPIER	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	0 A	1 V+€	5	5	83%
Bruno POZZONI	1 V+€	0 E	1 V+€	0 E	1 V+€	1 V+€	4	4	67%
Achile SAKAS	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	6	6	100%
Fabienne WINCKEL	1 V+€	1 V+€	1 V+€	0 E	1 V+€	1 V+€	5	5	83%
CCI - Brice LEBLUD	1 V	1 V	1 V	1 V	0 E	0 E	4	4	67%
Bertrand DELPLANQUE (Pas de jeton)	0 E	1 V+€	0 A	1 V+€	1 V+€	1 V+€	4	4	67%
Ahmed RYADI (IP) - Pas de jetons	1 V	1 V	0 A	0 A	1 V	1 V	4	4	67%
Jean-Marc URBAIN (IP) - Pas de jeton	0 A	0 A	0 A	0 A	1 V	0 E	1	1	17%
Quorum	17	17	16	15	16	17	0	0	0%

CONSEILS D'ADMINISTRATION 2025											
	25-07-25	24-09-25	15-10-25	12-11-25	09-12-25	17-12-25	Jetons SEM 2 (payés 31/12)	Présences SEM 2	Taux de présence		
MARTIN Nicolas (P) - Pas de jeton	1 V+€	0 E	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1	5	83%		
BROUCKAERT Véronique (VP) - Pas de jeton	1 V+€	0 E	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1	5	83%		
BOUCHEZ Georges-Louis	0 E	0 E	1 V+€	0 E	1 V+€	0 E	2	2	33%		
DELPANQUE Bertrand	1 V+€	0 E	1 V+€	0 E	1 V+€	0 E	3	3	50%		
DENEUFBOURG Jean-Charles	0 E	0 E	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	4	4	67%		
DESCHAMPS Sébastien	1 V+€	1 V	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	5	6	100%		
DESSILY Vincent	0 E	0 E	0 E	1 V+€	0 E	0 E	1	1	17%		
DI ANTONIO Carlo	1 V+€	0 E	1 V+€	0 E	0 E	0 E	2	2	33%		
DUPONT Xavier	1 V+€	0 E	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	5	5	83%		
Représentant provincial	0 E	0 E	0 E	0 E	0 E	0 E	0	0	0%		
GOBERT Jacques	0 E	0 E	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	4	4	67%		
HOST Vincent	1 V+€	0 E	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	5	5	83%		
JENART Damien	1 V+€	0 E	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	5	5	83%		
LANDRAIN Jean-Pierre	1 V+€	0 E	1 V+€	1 V+€	1 V+€	0 E	4	4	67%		
MAGHE Frédéric	0 E	0 E	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	4	4	67%		
MONIER Florence	1 V+€	0 E	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	5	5	83%		
PAILLLOT Noémie	1 V+€	0 E	1 V+€	0 E	1 V+€	1 V+€	4	4	67%		
POLL Bénédicte	1 V+€	0 E	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	5	5	83%		
WINCKEL Fabienne	0 E	0 E	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	4	4	67%		
CCI	0 E	0 E	0 E	0 E	0 E	0 E	0	0	0%		
DE BRUYN Céline (obs) - Pas de jeton	0 E	0 E	0 E	1 V+€	0 A	1 V+€	2	2	33%		
GUERARD Arnaud (obs) - Pas de jeton	0 A	0 E	0 A	0 A	0 A	1 V	1	1	17%		
RYADI Ahmed (IP) - Pas de jeton	0 A	0 E	1 V	0 A	0 A	0 A	1	1	17%		
URBAIN Jean-Marc (IP) - Pas de jeton	0 A	0 E	0 A	0 A	0 A	0 A	0	0	0%		
Quorum	12	1	17	14	16	13		0	0%		

BUREAUX EXECUTIFS 2025											
	22-01-2025 Pas de jeton	12-02-25	19-03-25	16-04-25	14-05-25	18-06-25	Jetons SEM 1	Présences SEM 1	Taux de présences		
Jacques GOBERT	1 V	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	5	6	100%		
Bénédicte POLL	0 E	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	5	5	83%		
Carlo DI ANTONIO	0 E	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	0 E	4	4	67%		
Nicolas MARTIN	0 A	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	0	4	4	67%		
CCI	1 V	1 V+€	1 V+€	1 V+€	1 V+€	0	4	5	83%		
Quorum	2	5	5	5	5	2					

BUREAUX EXECUTIFS 2025							
	05-11-2025 (visio)	17/11/2025 (visio)	10-12-25	Jeton SEM2	Total présences	Taux de présences	
MARTIN Nicolas (P)	1 V+€	1 V+€	1 V+€	0	3	100%	
BROUCKAERT Véronique (VP)	1 V+€	1 V+€	1 V+€	0	3	100%	
GOBERT Jacques	1 V+€	1 V+€	1 V+€	3	3	100%	
MAGHE Frédéric	1 V+€	1 V+€	1 V+€	3	3	100%	
CCI	0 E	0 E	0 E	0	0	0%	
Quorum	4	4	4				

COMITES D'AUDIT 2025					
	23-04-25		Total (2)	Taux	
Xavier DUPONT	1 V+€	V+€	1	100%	
Vincent DESSILY	1 V+€	V+€	1	100%	
Florence MONIER	1 V+€	V+€	1	100%	
Xavier PAPIER	1 V+€	V+€	1	100%	
Fabienne WINCKEL	0 V+€	V+€	0	0%	
Quorum	4	0			

COMITES D'AUDIT 2025					
			Total (2)	Taux	
DUPONT Xavier	V+€	V+€	0	#DIV/0!	
LANDRAIN Jean-Pierre	V+€ J	V+€	0	#DIV/0!	
HOST Vincent	V+€ J	V+€	0	#DIV/0!	
POLL Bénédicte	V+€ J	V+€	0	#DIV/0!	
WINCKEL Fabienne	V+€	V+€	0	#DIV/0!	
Quorum	0	0			

COMITES DE REMUNERATION 2025 (gratuit)						
	21-05-25				Total (2)	Taux
Achile SAKAS	1	V		V	1	100%
Georges-Louis BOUHEZ	0	A		V	0	0%
Sébastien DESCHAMPS	0	E		V	0	0%
Arnaud MALOU	1	V		V	1	100%
Bruno POZZONI	1	V		V	1	100%
Quorum	3					

COMITES DE REMUNERATION 2025 (gratuit)						
	03-11-25				Total (2)	Taux
DESCHAMPS Sébastien	1	V		V	1	100%
JENART Damien	1	V		V	1	100%
LANDRAIN Jean-Pierre	1	V		V	1	100%
PAILLOT Noémie	1	V		V	1	100%
WINCKEL Fabienne	1	V		V	1	100%
Quorum	5					

Ainsi fait à Mons, le 20 mai 2026.



Nicolas MARTIN,
Président IDEA.



Caroline DECAMPS,
Directrice Générale IDEA.