

1 Présences :

Pour iMio :

Rudy Delhaise, AC Eghezée, Administrateur
Bernard Löwenthal, AC Genappe, Administrateur
Siassia-Bula Merveille, AC La Louvière, Administrateur
Dominique Janssens, AC Seneffe, Administrateur
Quentin Gillet, AC Wavre, Administrateur
Frédéric Rasic, Directeur Général

Easy-compta :

Sarah ROSI, Expert-Comptable & Conseil Fiscal Certifié
Thibault Bekaert, collaborateur

Groupe Audit Belgium :

Julien Tison, Réviseur d'entreprise

2 Notes de réunion :

2.1 Introduction :

Le comité d'audit assiste le Conseil d'administration dans le suivi de la gestion financière, du contrôle interne, de la gestion des risques et de la conformité, afin de garantir la transparence, la fiabilité des informations financières et la bonne gouvernance de l'intercommunale.

Les comptes 2025 seront soumis au conseil d'administration le 24/03/2026 et ensuite à l'assemblée générale du 02/06/2026.

L'objectif du comité d'audit est de permettre un échange en toute transparence entre le conseil d'administration, notre bureau comptable et le collège de réviseurs.

2.2 Agenda :

L'agenda de la réunion est le suivant :

- Présentation des grandes lignes du compte 2025 par Frédéric Rasic
- Rapport des réviseurs sur les travaux effectués par Julien Tison
- Questions – réponses des différents intervenants

2.3 Présentation du bilan :

ACTIFS	2025	2024
<u>ACTIFS IMMOBILISES</u>	1 914 338,18	1 714 780,67
Immobilisations incorporelles	723 831,26	459 645,08
Immobilisations corporelles	1 181 112,82	1 245 741,49
A. Terrains et constructions	1 121 457,44	1 211 112,26
B. Installations, machines et outillage	1 052,21	1 539,12
C. Mobilier et matériel roulant	58 603,17	33 090,11
D. Immobilisations en cours et acomptes versés	0,00	0,00
Immobilisations financières	9 394,10	9 394,10
<u>ACTIFS CIRCULANTS</u>	1 234 082,54	1 267 969,72
Créances à un an au plus	505 515,96	578 931,05
Créances commerciales	482 462,00	528 725,03
Autres créances	23 053,96	50 206,02
Valeurs disponibles	560 966,88	616 818,14
Comptes de régularisation	167 599,70	72 220,53
Montant total de l'actif	3 148 420,72	2 982 750,39
PASSIFS	2025	2024
<u>CAPITAUX PROPRES</u>	913 079,94	730 609,05
Capital	0,00	0,00
Primes d'émission / Apports	67 596,20	67 522,00
Réserves	2 021,84	2 021,84
Bénéfice reporté	843 461,90	661 065,21
Subsides en capital	0,00	0,00
<u>PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES</u>	75 000,00	75 000,00
<u>DETTES</u>	2 160 340,78	2 177 141,34
Dettes à plus d'un an	758 385,44	827 512,95
Dettes à un an au plus	1 394 309,38	1 340 187,18
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	69 127,51	68 094,90
Dettes financières	0,00	0,00
Dettes commerciales	444 636,87	444 647,12
Dettes fiscales, salariales et sociales	880 545,00	827 445,16
Autre dettes	0,00	0,00
Comptes de régularisation	7 645,96	9 441,21
Montant total du passif	3 148 420,72	2 982 750,39

Par rapport à l'exercice 2024, 4 points sont à mettre en avant :

1. L'augmentation significative des immobilisations incorporelles principalement due au projet de la région wallonne Notice (300K d'investissement)
2. L'augmentation du compte de régularisation compte tenu du projet Cloudflare commandé au T4 avec par conséquent un report de 9 mois de la charge sur 2026

3. L'augmentation des bénéfices reportés
4. La diminution du cashflow malgré les bons résultats compte tenu du volume des investissements en R&D

2.4 Présentation des comptes :

IMIO SC	Budget 2025	Compte 2025	Variation
Chiffre d'affaires	7 125 000,00 €	7 771 293,60 €	646 293,60 €
Productions immobilisées	250 000,00 €	478 506,02 €	228 506,02 €
Autres produits et récupération de frais	80 000,00 €	79 271,44 €	(728,56) €
Total des produits d'exploitation	7 455 000,00 €	8 329 071,06 €	874 071,06 €
Approvisionnements et TVA intracom	(1 100 000,00) €	(1 079 009,10) €	20 990,90 €
Services et biens divers	(1 370 000,00) €	(1 562 019,49) €	(192 019,49) €
Batiment	(75 000,00) €	(100 143,58) €	(25 143,58) €
Véhicules	(440 000,00) €	(461 073,18) €	(21 073,18) €
Administration / Divers	(85 000,00) €	(121 823,51) €	(36 823,51) €
Téléphonie et internet	(45 000,00) €	(45 596,91) €	(596,91) €
Assurances	(35 000,00) €	(34 157,50) €	842,50 €
Honoraires	(500 000,00) €	(620 813,43) €	(120 813,43) €
Marcom	(100 000,00) €	(124 746,75) €	(24 746,75) €
Dons et libéralité	- €	(6 800,00) €	(6 800,00) €
Administrateurs	(90 000,00) €	(46 864,63) €	43 135,37 €
Total des charges d'exploitation	(2 470 000,00) €	(2 641 028,59) €	(171 028,59) €
Marge Brut d'Exploitation	4 985 000,00 €	5 688 042,47 €	703 042,47 €
Rémunérations, charges sociales et pensions	(4 500 000,00) €	(5 024 588,35) €	(524 588,35) €
Excédent Brut d'Exploitation (EBE)	485 000,00 €	663 454,12 €	178 454,12 €
Amortissements	(320 000,00) €	(335 379,00) €	(15 379,00) €
Autres charges d'exploitation	(15 000,00) €	(24 362,95) €	(9 362,95) €
Exceptionnel		(39 320,96) €	
Bénéfice / perte d'exploitation	150 000,00 €	264 391,21 €	114 391,21 €
Charges financières	(25 000,00) €	5 938,05 €	30 938,05 €
Bénéfice de l'exercice avant impôts	125 000,00 €	270 329,26 €	145 329,26 €
Impôts sur le résultat	(45 000,00) €	(87 932,57) €	(42 932,57) €
Bénéfice de l'exercice	80 000,00 €	182 396,69 €	102 396,69 €

Le regroupement suivant nos axes analytiques donne ceci :

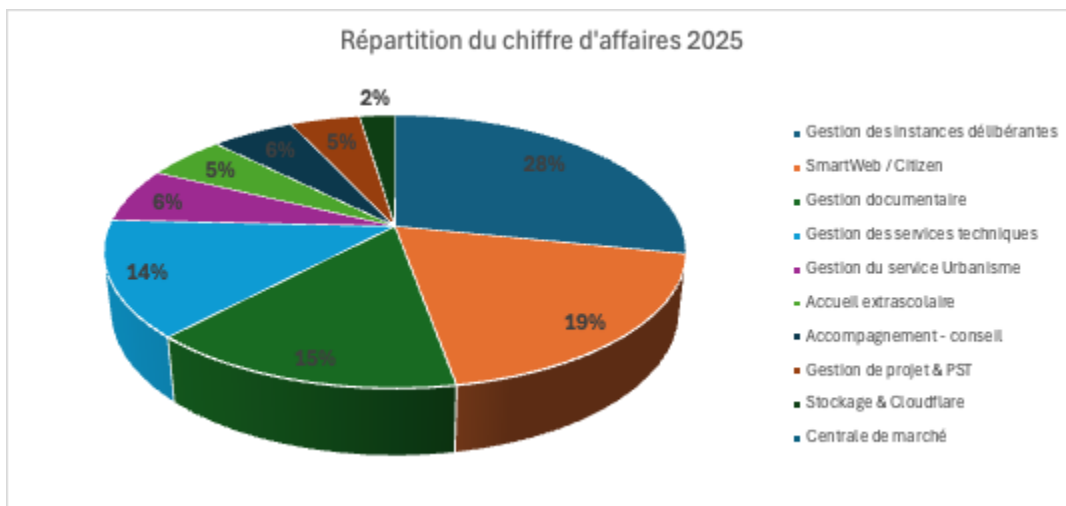
	2025	2024
Chiffre d'affaire	7 771 293,60 €	7 456 975,97 €
Productions immobilisées	478 506,02 €	183 744,23 €
Ensemble des charges en personnel	(5 472 898,75) €	(4 841 367,45) €
Sous-traitance & hébergement	(1 079 009,09) €	(1 359 766,08) €
Marge S/ activité	1 697 891,78 €	1 439 586,67 €
Frais lié au bâtiment	(138 260,63) €	(128 003,93) €
Frais généraux	(133 240,92) €	(105 619,10) €
Frais généraux "légaux" (compta, rév, etc)	(214 813,45) €	(201 426,74) €
Prestations pour immobilisations	(406 441,44) €	(162 773,16) €
Prestations Cyber		(253 004,80) €
Marketing & Communication	(149 052,47) €	(128 058,53) €
Jetons de présence	(20 195,22) €	(27 384,20) €
Divers - Taxes	(9 815,42) €	624,07 €
Produits & Frais financiers	18 974,03 €	38 188,59 €
Subsides accordés - Cyber		281 017,13 €
EBITDA - Analytique	645 046,26 €	753 146,00 €
Amortissements et réduction de valeur	(335 379,06) €	(316 872,52) €
Provision / Exceptionnel	(39 320,96) €	(75 000,00) €
EBIT - Analytique	270 346,24 €	361 273,48 €
Charges de dettes	(16,94) €	- €
Impôts sur le résultat	(87 932,61) €	(123 158,71) €
Résultat final	182 396,69 €	238 114,77 €

2.4.1 Chiffre d'affaires.

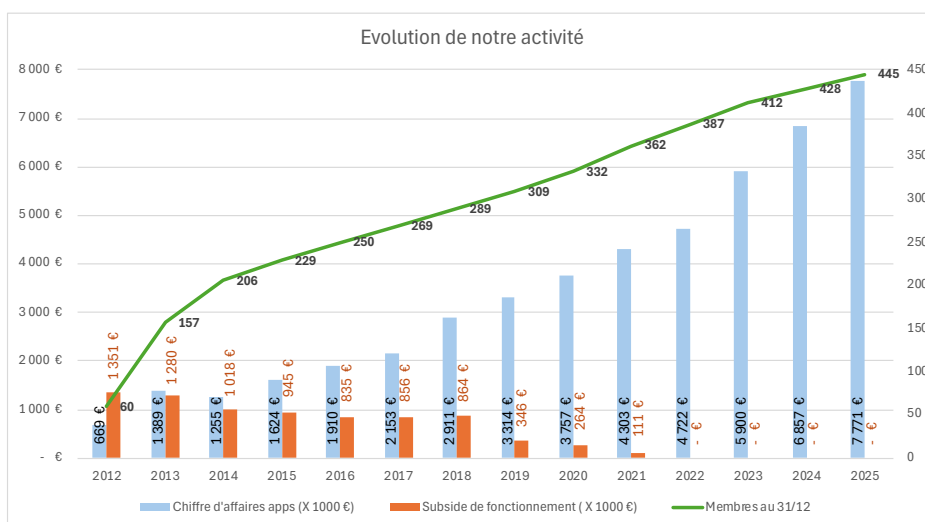
Le chiffre d'affaires pour 2025 s'établit à 7 771 293,6 € en progression de 4,2 % par rapport à 2024. Hors missions relatives à des projets subsidiés la progression est de 6,5 %.

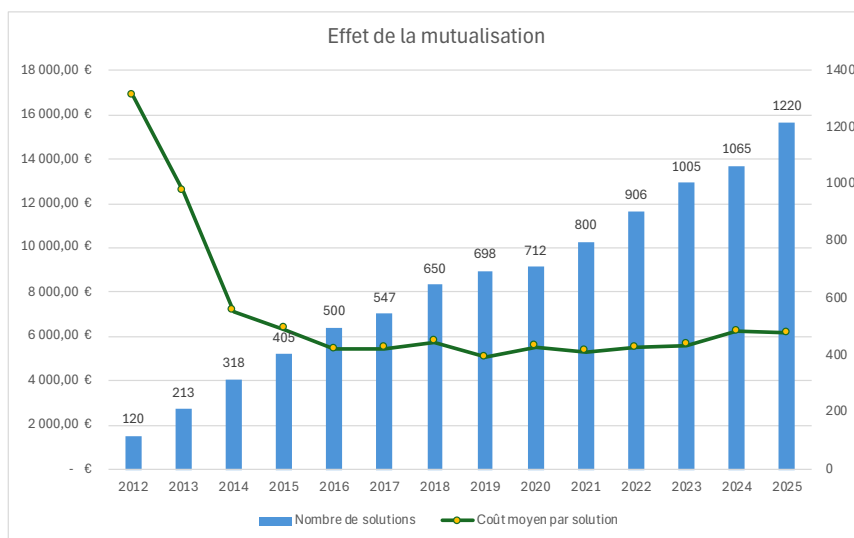
Cette croissance est à mettre en relation avec l'excellente dynamique commerciale actuelle et l'adhésion massive des Pouvoirs locaux à notre démarche de mutualisation.

La ventilation du chiffre d'affaires est la suivante :



Solution	2025	% CA	2024	Variation	Variation en %
Gestion des instances délibérantes	2 194 495,89 €	28,2%	2 037 344,05 €	157 151,84 €	7,7%
SmartWeb / Citizen	1 472 280,50 €	18,9%	1 555 884,62 €	(83 604,12) €	-5,4%
Gestion documentaire	1 153 606,00 €	14,8%	1 088 988,82 €	64 617,18 €	5,9%
Gestion des services techniques	1 065 022,17 €	13,7%	1 049 173,43 €	15 848,74 €	1,5%
Gestion du service Urbanisme	505 355,37 €	6,5%	448 946,29 €	56 409,08 €	12,6%
Accueil extrascolaire	407 998,45 €	5,3%	362 341,62 €	45 656,83 €	12,6%
Accompagnement - conseil	429 207,42 €	5,5%	421 599,95 €	7 607,47 €	1,8%
Gestion de projet & PST	360 307,80 €	4,6%	116 530,37 €	243 777,43 €	209,2%
Stockage & Cloudflare	183 020,00 €	2,4%	145 120,00 €	37 900,00 €	26,1%
Centrale de marché			178 484,56 €	(178 484,56) €	-100,0%
GPEC			52 562,26 €	(52 562,26) €	-100,0%
Total général	7 771 293,60 €	100,0%	7 456 975,97 €	314 317,63 €	4,2%





2.4.2 Production des immobilisés.

L'activation des immobilisations relatives aux frais de développement a généré, pour l'exercice 2025, une production immobilisée s'élevant à 478.506,02 €, soit une augmentation de 160 % par rapport à l'exercice 2024.

Cette évolution s'explique principalement par les investissements réalisés dans le cadre de la mise en œuvre des orientations de digitalisation portées au niveau régional, en particulier le projet de dématérialisation des permis (projet Notice). Dans ce contexte, iMio a assumé un investissement spécifique d'environ 300.000 €, destiné à développer et adapter ses solutions afin de répondre aux attentes et aux besoins des pouvoirs locaux.

Si ces investissements s'inscrivent pleinement dans la mission de service public et dans le rôle structurant d'iMio en matière de transformation numérique, leur répétition à un niveau comparable pourrait, à moyen terme, avoir un impact sur l'équilibre économique de l'intercommunale en l'absence de mécanismes de financement ou de compensation adaptés.

Une attention particulière sera dès lors portée à cette problématique au cours de l'exercice 2026. Des échanges seront poursuivis avec les autorités régionales compétentes afin d'examiner les modalités permettant d'assurer la soutenabilité de ces investissements stratégiques, tout en maintenant l'accessibilité des services proposés aux membres.

2.4.3 Ensemble des charges en personnel.

Les charges de personnel ont enregistré une augmentation de 13 % par rapport à l'exercice 2024, soit une progression de 631.531,30 €.

Cette évolution s'explique principalement par deux facteurs : l'indexation salariale intervenue au cours de l'exercice ; et le renforcement des équipes, avec l'engagement de 8 équivalents temps plein supplémentaires, afin d'accompagner la croissance des activités, le développement des projets stratégiques et le maintien du niveau de service auprès des membres.

Ce poste reprend l'ensemble des charges en personnel et notamment :

- Les rémunérations ;
- Véhicules et frais de déplacement ;
- Frais en personnel ;
- Les assurances ;
- Les charges sociales ;
- ...

2.4.4 Sous-traitance & hébergement.

Ce poste regroupe l'ensemble des frais liés à l'hébergement des infrastructures et des solutions exploitées par iMio, ainsi que les prestations externes et achats de services nécessaires au développement, à l'exploitation et à la maintenance des solutions proposées aux membres.

Le volume des dépenses liées à la sous-traitance a enregistré une diminution de 21,4 % par rapport à l'exercice 2024.

Cette évolution s'explique principalement par :

- l'absence, en 2025, de projets financés par subsides impliquant le recours à des prestations externes spécifiques ;
- les actions menées par iMio visant à optimiser les charges d'exploitation liées à son infrastructure cloud, notamment à travers une rationalisation des ressources techniques et une amélioration de l'efficacité opérationnelle.

Cette diminution traduit la volonté d'iMio de maintenir une gestion rigoureuse des coûts d'exploitation, tout en préservant la qualité, la performance et la sécurité des services proposés aux pouvoirs locaux.

2.4.5 Marge S/ activité.

La marge sur activité s'établit, pour l'exercice 2025, à 1 697 891,78 €, soit une progression de 17,9 % par rapport à l'exercice 2024.

2.4.6 Frais généraux (suivant le rapport analytique).

Ce poste reprend l'ensemble de nos frais de fonctionnement suivant les regroupements faits dans nos axes analytiques.

Nos frais généraux sont restés stables par rapport à 2024.



Produits	8 249 799,62 €
Charges	(8 067 402,93) €
	182 396,69 €

<u>Charges</u>			
Ensemble des charges en personnel	(5 472 898,75) €	67,8%	81,2%
Sous-traitance & hébergement	(1 079 009,09) €	13,4%	
Frais lié au bâtiment	(138 260,63) €	1,7%	
Frais généraux	(133 309,24) €	1,7%	
Frais généraux "légaux" (compta, rév, etc)	(214 813,45) €	2,7%	
Prestations pour immobilisations	(406 441,44) €	5,0%	
Marketing & Communication	(149 052,47) €	1,8%	
Jetons de présence	(20 195,22) €	0,3%	
Divers - Taxes	(9 815,42) €	0,1%	
Produits & Frais financiers	18 974,03 €	-0,2%	
Amortissements et réduction de valeur	(335 379,06) €	4,2%	
Exceptionnel	(39 320,96) €	0,5%	
Charges de dettes	(16,94) €	0,0%	
Impôts sur le résultat	(87 932,61) €	1,1%	
	(8 067 471,25) €		

2.4.7 Prestations pour immobilisations

Cela correspond aux prestations relatives aux investissements en développements.

2.4.8 Jetons de présence.

Ce poste reprend les jetons de présence de l'ensemble de nos administrateurs à l'exclusion des rémunérations du président et du vice-président qui sont repris dans le poste charges en personnel.

2.4.9 EBITDA suivant notre analytique

L'EDITDA suivant notre analytique s'établit à 753 146,00 € en progression de 32,8% par rapport à 2023.

2.4.10 Provisions

Une provision de 75 000 € a été maintenue dans les comptes pour couvrir les risques dans le cadre d'un litige social.

2.4.11 Amortissements

La charge d'amortissement comprend l'amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles détenues par iMio. Elle porte notamment sur le bâtiment, les frais de développement des solutions informatiques, les installations techniques, ainsi que le mobilier et le matériel, incluant les équipements informatiques et de téléphonie.

Ces amortissements traduisent l'investissement continu de l'intercommunale dans ses infrastructures et ses outils technologiques, nécessaires au maintien et au développement de ses activités.

2.4.12 Dépenses exceptionnelles

À la suite d'un dysfonctionnement dans le processus de collecte des données entre Ores et notre fournisseur d'électricité, nous avons reçu une régularisation de 39 329, 96 € de consommation électrique pour les années 2023 et 2024.

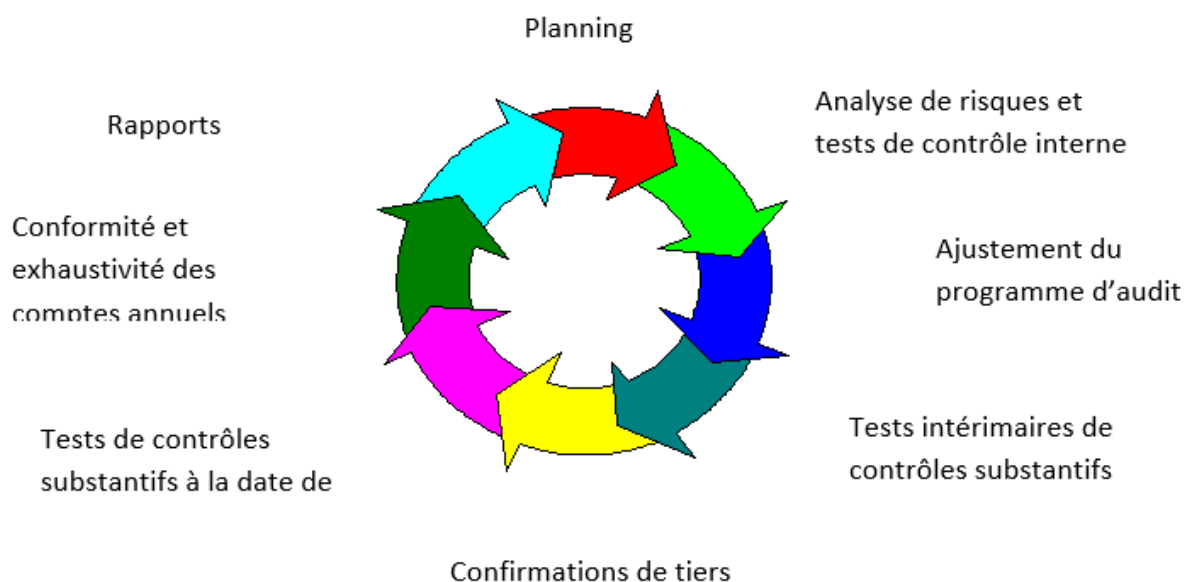
2.4.13 Résultat final

Le résultat final s'établit à 182 396,69 €.

2.5 Rapport de la mission d'audit de nos réviseurs :

Groupe Audit Belgium présente sa méthodologie de travail et les points contrôlés.

Méthodologie suivie :



- 1) Compréhension de l'entité et de son environnement
- 2) Identification et évaluation des risques
- 3) Réponse aux risques identifiés
- 4) Recherche et collecte des éléments probants
- 5) Rapport

Le rapport de l'exécution de la mission de contrôle par le réviseur pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 est repris en annexe.

Nos réviseurs soulignent la bonne collaboration dans l'exécution de la mission.

La mission d'audit des comptes n'a révélé aucune anomalie notable.

2.6 Conclusions :

L'opinion des réviseurs suivant l'analyse des comptes 2025 est sans réserve.
Les comptes donnent une image fidèle de la situation.

Le comité d'audit n'a pas de remarques à formuler et autorise la présentation des comptes au Conseil d'Administration pour approbation.

3 Annexes :

Le comité d'audit s'est basé sur les documents suivants repris en annexe :

- Projet de compte 2025 au format BNB ;
- Le bilan interne 2025 ;
- Présentation des comptes faite par Frédéric Rasic ;
- Rapport de l'exécution de la mission de contrôle par le réviseur.